МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ МОРСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра «Управління логістичними системами і проектами»

ЗАТВЕРДЖЕНО
Вченою радою ННІМБ
Протокол №10 від «18» березня 2019 р.
Директор **ННІМБ**

С.П. Онищенко
«20» березня 2019 р.

РОБОЧА
ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Основи менеджменту та управління проектами та програмами»
Частина 2. (**Основи управління проектами та програмами**)
(шифр і назва навчальної дисципліни)

підготовки **бакалаврів**

Галузь знань **7. Управління та адміністрування**

Спеціальність **073 Менеджмент**

Спеціалізація (освітня програма) Управління проектами

Форма навчання ***денна, заочна***
(денна, заочна (дистанційна)

2019 – 2020 навчальний рік

Робоча програма «Основи управління проектами та програмами» для студентів за спеціальністю «073 Менеджмент», освітньо - професійна програма «Управління проектами».

Розробник: Андрієвська В.О., доцент кафедри «Управління логістичними системами та проектами», к.т.н.

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри «Управління логістичними системами та проектами»

Протокол від "11" березня 2019 року № 19

Завідувач кафедри «Управління логістичними системами та проектами»

_____ /Лапкіна І.О./
(підпис) (прізвище та ініціали)

1. Опис навчальної дисципліни

<table>
<tr><td rowspan="2">Найменування показників</td><td rowspan="2">Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень</td><td colspan="2">Характеристика навчальної дисципліни</td></tr>
<tr><td>денна форма навчання</td><td>заочна форма навчання</td></tr>
<tr><td>Кількість кредитів – 4 (за ESTS)</td><td>Галузь знань

07.Управління та адміністрування</td><td colspan="2">Нормативна</td></tr>
<tr><td>Модулів – 1</td><td rowspan="5">Спеціальність:
073. Менеджмент</td><td colspan="2">Рік підготовки:</td></tr>
<tr><td>Змістових модулів – 1</td><td>1-й</td><td>1-й</td></tr>
<tr><td>Індивідуальне науково-дослідне завдання
--------</td><td colspan="2">Семестр</td></tr>
<tr><td>Загальна кількість годин – 120 год.</td><td>2-й</td><td>2-й</td></tr>
<tr><td rowspan="11">Тижневих годин для денної форми навчання:
аудиторних – 1,77
самостійної роботи студента – 4,88
із розрахунку 18 робочих тижнів</td><td rowspan="11">Рівень вищої освіти – перший (бакалаврський)</td><td colspan="2">Лекції</td></tr>
<tr><td>16 год.</td><td>10 год.</td></tr>
<tr><td colspan="2">Практичні, семінарські</td></tr>
<tr><td>16год.</td><td>6 год.</td></tr>
<tr><td colspan="2">Лабораторні</td></tr>
<tr><td>-</td><td>-</td></tr>
<tr><td colspan="2">Самостійна робота</td></tr>
<tr><td>88 год.</td><td>104 год.</td></tr>
<tr><td colspan="2">Індивідуальні завдання:-</td></tr>
<tr><td>-</td><td>-</td></tr>
<tr><td colspan="2">Вид контролю:</td></tr>
<tr><td>іспит</td><td>іспит</td></tr>
</table>

Примітка.
Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить:

для денної форми навчання – 36 %

для заочної форми навчання – 15,4 %

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Метою дисципліни є формування у студентів системи теоретичних знань і практичних навичок, необхідних і достатніх для успішного управління проектами та програмами, незалежно від предметної області. Дисципліна «Основи управління проектами» орієнтована на всебічне вивчення процесів, пов'язаних з теорією і практикою управління проектною діяльністю. Програма курсу базується на системному викладі основних понять і процесів управління проектами, і спрямована на підготовку менеджерів проектів, відповідно до міжнародних і національних вимог до компетенції фахівців з управління проектами і сучасними тенденціями і технологіями проектної діяльності.

Основними **завданнями**, що мають бути вирішені у процесі викладання модуля дисципліни Основи управління проектами, є:

- формування понятійного апарату проектного менеджменту
- формування загальних підходів до управління програмами і проектами;
- ознайомлення і введення в стандарт PMI PMBOK® 2013.
- ознайомлення з проектним циклом і визначення змісту фаз життєвого циклу проекту/програми;
- виділення функціональної області управління проектами;
- формування у студентів навичок застосування методів управління проектами для визначення ключових аспектів застосування управлінського впливу на різних стадіях проекту.

У результаті вивчення дисципліни «Основи управління проектами та програмами» студенти повинні **знати:**

- основні поняття проектного менеджменту;
- сучасну методологію та технологію управління проектом та програмами;
- процеси управління проектами та області знань;
- зміст та структуру проекту, його життєвий цикл;
- теорію організації управління проектом.

вміти:

- застосовувати організаційний інструментарій управління проектом/програмою;
- управляти проектом на всіх стадіях його розвитку та життєвого циклу;
- розробляти концепцію проекту, здійснювати структуризацію проекту: будувати дерево цілей, робіт, рішень, ресурсів;

3. Програма навчальної дисципліни

Модуль 1.

Змістовий модуль 1.1 «Основи управління проектами та програмами»

Тема 1. Вступ. Історія розвитку управління проектами та програмами.
Історичний огляд становлення УП (проекти, пов'язані зі становленням цивілізацій). Глобальні проекти в історії людства. Зародження управління проектами як самостійної дисципліни на заході та Україні.
[1.С. 3-9; 2.С. 13-21]

Тема 2. Основні поняття в галузі управління проектами та програмами.
Сутність методології УП. Визначення понять «управління проектами», «проект», «програма», «портфель проектів». Основні характеристики проекту. Приклади найбільш перспективних областей для застосування методів УП в Україні.
[1.С. 9-21; 2. 26-45; 3.С. 3-10]

Тема 3. Класифікація проектів за різними ознаками.
Класифікація проектів за сферами діяльності. Класифікація проектів по розмірності. Класифікація проектів за обсягами фінансування та призначенням.
[1.С. 9-21; 2.С. 10-13]

Тема 4. Життєвий цикл проекту.
Визначення поняття «життєвий цикл проекту». Види ЖЦ. Об'єднана схема різних поглядів на життєвий цикл проекту.
[1.С. 9-21;2.С. 64-70; 3.С. 38-41]

Тема 5. Зовнішнє та внутрішнє оточення проекту.
Визначення поняття «навколишнє середовище проекту». Об'єкти і суб'єкти управління проектами. Фактори зовнішнього середовища проекту. Фактори внутрішнього середовища проекту. Основні учасники проекту та їх вплив на реалізацію проекту.
[1.С. 39-44; 2.С. 85-111; 3.С. 20-38]

Тема 6. Структура проекту та організаційні форми управління проектом
Структура проекту. Типи структури управління проектами: функціональна, проектна, матрична. Переваги і недоліки проектно - орієнтованої структури управління.
[1.С. 120-124; 2.С. 91-110]

Тема 7. Функціональні області (області знань) та групи процесів управління проектами.
Управління інтеграцією проекту. Управління змістом проекту. Управління тимчасовими параметрами проекту. Управління вартістю проекту. Управління якістю в проекті. Управління людськими ресурсами. Управління взаємодією в проекті. Управління ризиками проекту. Управління поставками. Визначення основних п'яти груп процесів управління проектом.
[2.С. 123-132; 3.С. 47-63]

Тема 8. Стандарти та міжнародні програми сертифікації УП.
Міжнародні та національні стандарти управління проектами. Міжнародні програми сертифікації фахівців УП.

[2.С. 449-523]

4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Модуль 1.												
Змістовий модуль 1.1. «Основи управління проектами та програмами»												
Тема 1. Вступ. Історія розвитку управління проектами та програмами.	15	2	2	-	-	11	9			-	-	13
Тема 2. Основні поняття в галузі управління проектами та програмами.	15	2	2	-	-	11	12	2		-	-	13
Тема 3. Класифікація проектів за різними ознаками.	15	2	2	-	-	11	12	2		-	-	13
Тема 4. Життєвий цикл проекту.	15	2	2	-	-	11	14	2	2	-	-	13
Тема 5. Зовнішнє та внутрішнє оточення проекту.	15	2	2	-	-	11	12	2		-	-	13
Тема 6. Структура проекту та організаційні форми управління проектом	15	2	2	-	-	11	12		2	-	-	13
Тема 7.Функціональні області (області знань) та групи процесів управління проектами.	15	2	2	-	-	11	9	2		-	-	13
Тема 8. Стандарти та міжнародні програми сертифікації УП.	13	2	-	-	-	11	8			-	-	13
ПКР	2	-	2	-	-		2		2	-	-	-
Разом за змістовим модулем 1	120	16	16	-	-	88	120	10	6	-	-	104
Усього годин	120	16	14	-	-	88	120	10	6	-	-	104

5. Теми семінарських занять

Семінарські заняття навчальним планом не передбачені.

6. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
1	Основні поняття УП. Побудова організаційних структур	2	
2	Визначення оточення проекту. Місія, цілі, структура проектів.	2	2
3	Розробка концепції проекту.	2	
4	Розробка опису змісту проекту. Створення плану управління змістом проекту.	4	
5	Фази ЖЦ, побудова ЖЦ проекту, програми.	4	2
8	ПКР	2	2
	Разом	16	6

7. Теми лабораторних занять

Лабораторні заняття навчальним планом не передбачені.

8. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна форма	заочна форма
1	Вступ. Історія розвитку управління проектами та програмами.	11	13
2	Основні поняття в галузі управління проектами та програмами.	11	13
3	Класифікація проектів за різними ознаками.	11	13
4	Життєвий цикл проекту.	11	13
5	Зовнішнє та внутрішнє оточення проекту.	11	13
6	Структура проекту та організаційні форми управління проектом	11	13
7	Функціональні області (області знань) та групи процесів управління проектами.	11	13
8	Стандарти та міжнародні програми сертифікації УП.	11	13
	Разом	88	104

9. Індивідуальні завдання

Індивідуальні завдання навчальним планом не передбачені.

10.Методи навчання

Основними формами організації вивчення дисципліни є лекції, практичні заняття, самостійна робота студентів, і контроль.

Читання лекцій при вивченні основ управління проектами та програмами виконується із застосуванням мультимедійних засобів навчання. Використання мультимедійних засобів, що супроводжують вербальний лекційний матеріал візуальним уявленням, сприяє підвищенню наочності сприйняття інформації, кращому запам'ятовуванню її, а також підтримує інтерактивну творчу роботу студентів.

Для закріплення теоретичних знань і придбання практичних навиків щодо використання інформаційних систем в практиці управління проектами, проводяться практичні заняття. Практичні заняття заглиблюють, розширюють і конкретизують знання, отримані на лекції, розвивають проектне мислення і виступають як засіб оперативного зворотного зв'язку.

Самостійна робота студентів є істотною частиною учбового процесу і завершує завдання всіх видів учбової роботи. Її успішне виконання планується і контролюється викладачем. Самостійна робота формує таку рису особистості як самостійність, яка грає істотну роль в структурі особи фахівця вищої кваліфікації.

11.Методи контролю

Загальна оцінка модуля складається за підсумками поточного та підсумкового контролю.

Змістовий модуль 1.

Поточний контроль:

- опитування на практичних заняттях, виконання вправ, поточне тестування.
- виконання контрольної роботи.

Підсумковий контроль – іспит.

Загальна кількість балів, з яких формуватиметься підсумкова оцінка, розподіляється між поточним контролем та екзаменом наступним чином: результати модульного (поточного) контролю складають 2/3, а результати екзамену 1/3 підсумкової оцінки.

12.Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	**A**	відмінно	зараховано
82-89	**B**	добре	
74-81	**C**		
64-73	**D**	задовільно	
60-63	**E**		
35-59	**FX**	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	**F**	незадовільно з обов’язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов’язковим повторним вивченням дисципліни

13. Методичне забезпечення

1. Андрієвська В.О. «Основи управління проектами». Конспект лекцій.

14. Рекомендована література

Базова

1. Довгань Л.Є., Овгань Г.А., Мохонько Г.А., Малик І.П. Управління проектами»: навчальний посібник / Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П Малик/. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.
2. Полковников А.В., Дубовик М.Ф. Управление проектами. Полный курс MBA./ А.В. Полковников, М.Ф. Дубовик /-М.: Издательство «Олимп – Бизнес», 2017 – 552 с.
3. Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) 5-d Edition, 2013 Project Management Institute, Newtown Square, Pennsylvania USA.

Допоміжна

1. Руководство по управлению инновационными проектами и программами (P2M): т. 1, версия 1.2 / пер. на рус. язык под ред. С.Д. Бушуева. – К.: «Науковий світ», 2009. – 173 с
2. Грей К.Ф. Управление проектами: практическое руководство / К.Ф. Грей, Э.У. Ларсон; пер. с англ. – М.: «Дело и Сервис», 2003. – 528 с.
3. Потапов С.В. Как управлять проектом / С.В. Потапов. – М.: Эксмо, 2006. – 160 с.

15. Інформаційні ресурси

Збірники наукових праць та періодичні видання:

1. «Восточно-европейский журнал передовых технологий», Збірник наукових праць. Харків.
2. «Управление проектами». Информационно-аналитический журнал, издается при поддержке Московского отделения PMI, Москва.
3. «Економіко-правові аспекти розвитку транспортних систем». Збірник наукових праць, ОНМУ, Одеса.
4. «Методи та засоби управління розвитком транспортних систем». Збірник наукових праць, ОНМУ, Одеса.
5. http/ upma/kiev.ua – Сайт Української асоціації управління проектами УКРНЕТ